

Hegedüs Tamás

Üzletág vezető

1115 Budapest, Bartók Béla út 105 - 113.



Tapasztalat | 16 év



TANULMÁNYOK

2000 – 2004	Debreceni Egyetem ÜZEMGAZDÁSZ-ÜGYVITELSZERVEZŐ
2016.	Central European University BUSINESS ANALYTICS
2016.	Columbia University – edx STATISTICAL THINKING FOR DATA SCIENCE AND ANALYTICS
2016.	Columbia University – edx DATA SCIENCE AND ANALYTICS IN CONTEXT



NYELVISMERET

Angol | Középszint



SZAKMAI KARRIER

2016 –	Helix Vezetési és Informatikai Tanácsadó Kft. – Üzletág vezető
2011 – 2015	Deloitte Tanácsadó Zrt. – Menedzser
2009 – 2011	KPMG Tanácsadó Kft. – Szenior Tanácsadó
2007 – 2009	Clarity Consulting Kft. – Szenior Tanácsadó
2004 – 2007	HSBC Bank – Pénzügyi elemző, Szenior pénzügyi elemző



SZAKMAI TAPASZTALATOK

2016 –

Helix Vezetési és Informatikai Tanácsadó Kft.

ÜZLETÁG VEZETŐ

MVM; MVM NET

- Adatvagyon felmérés
- MVM és MVM NET szervezeti egységeknél interjúk lebonyolítása és dokumentálása

OTP Faktoring Zrt.

Integrált követeléskezelési és nyilvántartási rendszer bevezetésének előkészítése: Projektvezetőként a szakmai munka irányítása, követelménykatalógus összeállítása, vezetői jövőkép meghatározásának támogatása, szállító-kiválasztási módszertan lefektetése, szállítók előzetes anyagainak értékelése.

Telenor Magyarország Zrt.

Hat ország közös IT governance struktúrájának és folyamatainak kialakítása: A hat ország által használt közös rendszerekhez kapcsolódó közös stratégiaalkotási, fejlesztési, projekt és program menedzsmenti módszertanok kidolgozása és átadása az egyes országok felelőseinek. A rendszerekhez kapcsolódó tervezési és árazási struktúrák kidolgozása.



2011 – 2015

Deloitte Tanácsadó Zrt.

MENEDZSER

MFB Zrt.

Tulajdonosváltásból fakadó szükséges változások felmérése: Budapest Bank-ra vonatkozó tulajdonosi kontroll és irányítási struktúra kialakítása, tulajdonosváltásból fakadó projektek szükségességének ellenőrzése.

MFB Zrt.

- Teljes BSS infrastruktúra cseréjének irányítása – projekt stream vezetőként: Vállalati szintű folyamat és követelmény-felmérés irányítása, ezek összehangolása más országok követelményeivel (~300 folyamat és 60 rendszer)
- Üzleti területek felkészítése a rendszercseréből fakadó következményekre. Az új struktúrába illeszkedő 'Business Rule'-ok meghatározása
- Pénzügyi modulok cseréjének előkészítése: Követeléskezelési és pénzügyi modulhoz kapcsolódó követelmények felmérése, a vállalat képviselője a szállító felé.

Fornetti Magyarország Zrt.

Értékesítési pontok lokáció alapú optimalizációja:

- Értékesítési hálózat mikro-piaci elemzése. Javaslattétel az értékesítési pontok (3200) lokációjának optimalizálására.

Fornetti Románia

Értékesítési hálózat pontjainak helymeghatározása: Az újonnan kiépítendő értékesítési hálózat értékesítési pontjainak kijelölése, mikro-piaci elemzéseken alapuló eszközök segítségével.

MKB Bank Zrt.

Rossz bank felállításának projektmenedzsmentje: A tulajdonos elvárásainak megfelelően a „rossz” bank felállításának irányítása – operációs stream vezetőként. A feladat lefedte a teljes működési spektrumot az engedélyezettéstől, a folyamatok kialakításán át, egészen az új rendszerek teszteléséig.

OTP Bank Zrt.

ICAAP megfelelőség vizsgálata: Bankcsoport szintű ICAAP megfelelőség vizsgálata, elsősorban a likviditási kockázatkezelés alkalmazott folyamataira vonatkozóan. Javaslattétel az alkalmazott módszertanok megváltoztatására, finomhangolására.

MKB Bank Zrt.

ICAAP riportok felülvizsgálata: Anyavállalati ICAAP riportok megfelelőségének ellenőrzése, különös tekintettel az analitikából származó alapadatok és a riportok összevetésére.

UPC Magyarország Kft.

Mobil szolgáltatás elindításának támogatása: A tervezett új üzletágra vonatkozó üzleti és értékesítési tervek, az alkalmazni kívánt üzleti folyamatok kockázati szempontú ellenőrzése. Elsősorban „revenue assurance” szempontból történő értékelése. Javaslattétel kockázati kontrollok beépítésére a tervezett működési modellbe.

MVM Zrt.

Teljes pénzügyi átvilágítás irányítása: Az MVM Trade és MVM Partner leányvállalatok összeolvadását követően az összeolvadás előtti két üzleti év teljes



NEM RAGOZZUK. TANÁCSOT ADUNK. JÓL.

szerződésállományának vizsgálata, különös tekintettel a szerződésekből fakadó elszámolásokra, teljesítésekre, kifizetésekre, valamint ezek adózási szempontjaira.

Bank Hapoalim

Digitális bank megvalósításának elemzése: A Bank felkérésére, a teljes magyarországi bankrendszer felmérése, átfogó elemzés készítése a jelenlévő bankok helyzetéről, várható értékesítési stratégiájáról.

Magnet Bank

Vállalati szintű költségcsökkentés: A Bank teljes átvilágítása, költségcsökkentési javaslatok megfogalmazása, elsősorban a működési költségek lefaragására.

Raiffeisen Bank Zrt.

Követeléskezelési stratégia átvilágítása: Jelzálog alapú követelések kezelési tervének vizsgálata, javaslattétel a követeléskezelési stratégia finomhangolására.

2009 – 2011

KPMG Tanácsadó Kft.

SZENIOR TANÁCSADÓ

MKB Bank Zrt.

- ICAAP riportok felülvizsgálata: Anyavállalati ICAAP riportok megfelelőségének ellenőrzése, különös tekintettel az analitikából származó alapadatok és a riportok összevetésére.
- Rossz bank koncepciójának kialakítása: „Rossz” bank koncepciójának kialakítási lehetőségeinek meghatározása a hazai jogszabályi környezetnek megfelelően. Az egyes opciók összehasonlító elemzésének elkészítése. Javaslattétel a “rossz” bank felállításának menetére és későbbi működtetésére.

MKB Bank Zrt.

Vállalati szintű költségcsökkentés: A Bank teljes átvilágítása, költségcsökkentési javaslatok megfogalmazása, elsősorban a működési költségek lefaragására.

Volksbank Zrt.

IRB validáció támogatása: A Bank felkészítése a Basel II IRB validációra. GAP elemzés készítése és javaslattétel a feladatok priorizálására.

CIG Pannónia Zrt.

Solvenci II. validáció támogatása: A Biztosító felkészítése a Solvenci II megfelelésre. GAP elemzés készítése elsősorban az IT területre vonatkozóan.

Raiffeisen Bank Zrt.

Stratégia kidolgozása: Vállalati szintű stratégia kidolgozása és elfogadtatása. A vállalati szintű stratégia lebontása az egyes területekre vonatkozóan, felső vezetés támogatása a stratégia kommunikációjában.

MKB Bank Zrt.

Tőkeoptimalizációra vonatkozó opciók kidolgozása: A bankcsoport átvizsgálása, különös tekintettel a tőkeszükségletre. Alternatívák kidolgozása annak érdekében, hogy az anyavállalatnak a lehető legkevesebb tőkét kelljen az MKB Csoport rendelkezésére bocsájtania. “Credit Loan” koncepció kidolgozása és szabályozói engedélyeztetése.

Fundamenta Zrt.

Új termékhez kapcsolódó kockázatelemzés: Új termék bevezetésével kapcsolatos kockázati szempontok feltárása. Javaslattétel kockázatcsökkentő eszközök alkalmazására.



MKB Bank Zrt.

Kockázati adatok minőségellenőrzése: Adatok megfelelőségének ellenőrzése, javaslattétel az adattisztaság rendszeres ellenőrzésének módszertanára.

2007 – 2009

Clarity Consulting Kft.

SZENIOR TANÁCSADÓ

Allianz Biztosító Zrt.

Jutalékkalkulációs rendszer tesztmenedzsmentje: Teljes körű tesztmenedzsment az új jutalékkalkulációs modulra vonatkozóan.

Raiffeisen Bank Zrt.

- Vállalati behajtási rendszer bevezetése: Vállalati és SME követeléskezelő és behajtási rendszer tervezése és bevezetésének irányítása.
- Lakossági behajtási és call center rendszer bevezetése: Lakossági követeléskezelő és call center rendszer tervezése és bevezetésének irányítása.

Budapest Bank Zrt.

Adattisztítási módszertan bevezetése: Adattisztítási módszertan és keretrendszer kidolgozása, adattisztítási csapat felállítása és betanítása.

Banko Popolare Zrt.

IT kockázatelemzés: Szabályozó által előírt IT kockázatelemzési feladatok elvégzése.

Raiffeisen Bank Zrt.

Archiválási módszertan felülvizsgálata: Mentési és archiválási módszertanok felülvizsgálata

2004 – 2007

HSBC Bank

PÉNZÜGYI ELEMZŐ, SZENIOR PÉNZÜGYI ELEMZŐ

